![A green tag with white text

Description automatically generated]()

**مسرحية تقمص أدوار**

**أوغوستا:**

حزب العمال

11/2024-6906

كتب هذه المسرحية عمر روزنبلوم، خريج ماجستير إدارة الأعمال في INSEAD، وويلسون سايروس لاي، مساعد باحث في INSEAD، تحت إشراف مارتن شوينسبيرج، أستاذ مشارك في السلوك التنظيمي في ESMT برلين، وهوراسيو فالكاو، أستاذ ممارسة إدارة علوم القرار في INSEAD، وإريك أولمان، أستاذ السلوك التنظيمي في INSEAD. والغرض منها هو استخدامها كأساس للمناقشة في الفصل الدراسي، وليس لتوضيح التعامل الفعال أو غير الفعال مع أحد المواقف الإدارية.

للوصول إلى المواد التعليمية الخاصة بكلية INSEAD، انتقل إلى <https://publishing.insead.edu/>.

Translated using an LLM (Large Language Model) and edited by Tilti Multilingual SIA, with the permission of INSEAD.

This translation, Copyright © 2024 INSEAD. The original role play is entitled “*Augusta:*

*Labour Party*” (06/2024-6906), Copyright © 2024 INSEAD.

عقدت دولة أوغوستا للتو انتخاباتها الوطنية. **وحاولت أربعة أحزاب سياسية الفوز بأصوات الجمهور - حزب العمال، والحزب الليبرالي، والحزب المحافظ، والحزب الليبرتاري.**

وفيما يلي بعض المعلومات الأساسية الضرورية عن النظام السياسي في أوغوستا:

* **يتألف البرلمان في أوغوستا من 120 مقعدًا**
* **لتشكيل حكومة ائتلافية، يلزم الحصول على أغلبية 61 صوتًا**
* **وتتشكل الحكومة من الأحزاب المشاركة في الائتلاف وتتكون من 6 وزراء**
* **يتم تقاسم الوزراء الستة بين أحزاب الائتلاف كجزء من اتفاقهم على تشكيل حكومة معًا.**

**يتم اتخاذ القرارات السياسية في الحكومة من قِبل الوزراء عن طريق التصويت بالأغلبية** . إذا كان لدى الحزب 4 وزراء، فهذا يعني أنه يتمتع بالسيطرة الكاملة على أعمال الحكومة. إذا كان لدى الحزب 3 وزراء، فإنه يتمتع بحق النقض على قرارات الحكومة. إذا كان لدى الحزب وزير واحد، فإنه يتمتع "بصوت" على الطاولة، ولكن سلطة محدودة على القرارات المتخذة.

كانت الحكومة السابقة بقيادة حزب المحافظين، الذي كان يُعتبر الحزب الحاكم في أوغوستا خلال الانتخابات الثلاثة الأخيرة. كما شارك الحزب الليبرالي في الائتلاف السابق، بقيادة أحد أكثر القادة احترامًا في تاريخ أوغوستا - وهو رجل دولة كبير وحكيم بحق. تم تشكيل الحكومة من 61 مقعدًا لحزب المحافظين و35 مقعدًا لحزب الليبرالي، وسيطر حزب المحافظين على 5 من أصل 6 وزراء في الحكومة. الحزب الليبرتاري هو حزب جديد، أنشأه النائب السابق والعدو السياسي الحالي لرئيس حزب المحافظين في الأيام الأخيرة من الائتلاف السابق، بسبب صراع شخصي بين الاثنين. ولم يكن حزب العمال في الحكومة فترة طويلة، ويقوده الآن زعيم شاب أقل خبرة ولكنه يتمتع بكاريزما. حزب العمال هو الحزب الأكثر يسارية، والحزب الليبرالي يُعد أكثر ميلًا لشغل يسار الوسط من الخريطة السياسية، والحزبان المحافظ والليبرتاري أكثر إلى يمين الوسط .

نتائج الانتخابات الجديدة

نتائج الانتخابات لبرلمان أوغوستا هي كما يلي:

**الحزب المحافظ**

**51 مقعدًا**

**الحزب الليبرالي**

**15 مقعدًا**

**حزب العمال**

**40 مقعدًا**

**الحزب الليبرتاري - 14 مقعدًا**

وفي اليوم التالي للانتخابات، يلخص الخبراء أهم النتائج المترتبة على الانتخابات على النحو التالي:

* حزب المحافظين هو الحزب الوحيد الذي يمكنه تشكيل ائتلاف مع حزب إضافي واحد فقط.
* العلاقة السيئة بين زعيم حزب المحافظين والحزب الليبرتاري قد تؤدي إلى صعوبات في تشكيل الائتلاف.
* ورغم عدم قدرة الحزبين الليبرالي والعمالي على تشكيل الحكومة بمفردهما، فإنهما في وضع جيد يسمح لهما بالتأثير في تشكيلة الائتلاف النهائي.
* على الرغم من تراجع الحزب الليبرالي ليصبح ثالث أكبر حزب سياسي، فإن زعيمه لا يزال يمثل قوة يحترمها العديد من الناخبين ويريدون رؤيتها في الحكومات الائتلافية المستقبلية.

ورغم أن الائتلاف الأكثر احتمالًا هو الائتلاف الذي يقوده حزب المحافظين، فإن جميع الخبراء يتفقون على أن هناك نتائج محتملة مختلفة. وتعتمد الحكومات الائتلافية المحتملة إلى حد كبير على التحالفات بين الأحزاب الفردية والعلاقات التي ينشئها رؤساء الأحزاب أثناء عملية التفاوض.

عملية التفاوض

في نهاية عملية التفاوض، إما أن يوقّع الطرفان على اتفاقية ائتلافية، وهو ما ينهي المفاوضات، أو لا يوقعان، وفي هذه الحالة يتم الإعلان عن انتخابات جديدة على الفور. ومن المهم ألا يحتاج الاتفاق إلى توقيع جميع الأحزاب الأربعة، بل الأحزاب التي تشغل 61 مقعدًا أو أكثر فقط في برلمان أوغوستا. بعبارة أخرى؛ لا تتمتع الأحزاب الفردية بحق النقض على الاتفاق ويمكن استبعادها من الائتلاف الحاكم بالكامل.

**وتتفاوض الأحزاب الأربعة حول المسألتين التاليتين:**

1. **من سيكون أعضاء الائتلاف الجديد؟** 
   * وللتوصل إلى اتفاق قابل للتطبيق، يتعين على الأحزاب التي تمثل مجتمعة أغلبية المقاعد في البرلمان (61) أن تتفق على تشكيل ائتلاف حاكم جديد.
   * إذا لم يتم التوصل إلى اتفاق بحلول نهاية الوقت المحدد، فسيتم إجراء انتخابات جديدة.
2. **كيف سيتم توزيع وزراء الحكومة الستة بين أعضاء الائتلاف؟**

**ينبغي أن يملأ زعيم الحزب الليبرتاري نموذج نتيجة واحدًا لمجموعة التفاوض.**

دور حزب العمال

لقد أسفرت الانتخابات الأخيرة عن نتائج عظيمة لحزب العمال. فقد حظي حزبكم بدفعة معنوية من الأداء الضعيف لحزب الليبراليين في الائتلاف الحاكم الأخير، مما ساعدكم على تحقيق 40 مقعدًا في البرلمان حيث تحوَّل بعض الناخبين الليبراليين سابقًا إلى دعم حزب العمال.

بعد الانتخابات، أجريت استطلاعًا بين الناخبين وحصلت على النتائج التالية:

* • إنك مقيد بما يفضله ناخبوك قبل بدء المفاوضات. ومن الناحية المثالية، يفضل ناخبوك أن تشكل أنت والحزب الليبرالي ائتلافًا معًا. وبما أن هذه الحكومة المكونة من حزبين غير قابلة للاستمرار (نظرًا لعدم حصولك على عدد كافٍ من المقاعد المجمعة في البرلمان)، فإن رغبات ناخبيك تترك لك مجالًا ضيقًا للغاية للتنقل فيه. وإذا شكلت في النهاية حكومة مع حزب المحافظين، فإن ناخبيك يفضلون استبعاد الحزب الليبرالي حتى يحتفظ حزب العمال بقوته وصوته المستقل
* إن الناخبين لديك سوف يكرهون بشدة أن يشكل حزب المحافظين والحزب الليبرتاري ائتلافًا معًا دون وجود الحزب الليبرالي أو حزب العمال لتشكيل حكومة أكثر وسطية.
* لن يعجب ناخبوك إذا شَكلت حكومة مع الحزب الليبرتاري ما لم يكن لديك تأثير جدي في القرارات التي تتخذها تلك الحكومة (على سبيل المثال؛ حزب العمال يستقبل العديد من الوزراء).
* بعد سنوات من عدم توليك السلطة، سوف يقدِّر ناخبوك كثيرًا التأثير الذي قد يحدثه مرشحك في الأمور السياسية. وسوف يعاقبونك بشدة إذا فشلت في ترجمة إنجازك الانتخابي إلى وزراء في الحكومة، أو بعبارة أخرى؛ الحصول على ثلاثة وزراء على الأقل في الحكومة المقبلة.

في ضوء كل هذا وغيابك عن الحكومة السابقة، فأنت تعلم أنك بحاجة إلى إيجاد طريقة لتكون جزءًا من هذا الائتلاف والسيطرة على عدد كافٍ من الوزراء لمنحك السلطة الحقيقية.

أنت مستعد لاتخاذ إجراءات جريئة لمحاولة تشكيل ائتلاف يناسبك. عند الدخول في المفاوضات، يحثك مستشاروك على أن تكون نشطًا وتحاول اتخاذ المبادرة، بدلًا من انتظار العروض والتحالفات التي تأتي إليك.

نظام النقاط

باعتبارك سياسيًّا محترفًا، فإن نجاحك أو فشلك في المفاوضات يتحدد من خلال الرأي العام حول الإجراءات التي اتخذتها والنتائج التي حصلت عليها. أجرى كل حزب استطلاعًا بين ناخبيه لقياس آرائهم فيما يتعلق بالنتائج المحتملة للمفاوضات.

آراء الناخبين لديك تعتمد على عاملين:

1. تكوين الائتلاف المشكل (أو غير المشكل)
2. عدد الوزراء الذين حصل عليهم حزبك في المفاوضات

تعكس النقاط أدناه التغييرات في الرأي العام بسبب النتائج التي تم تحقيقها في المفاوضات ويتم إضافتها أو طرحها من درجة الرأي العام الأولية الخاصة بك والتي تبلغ 100 نقطة.

تشكيل الائتلاف المشكل

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **هل أنت في التحالف** | **الأحزاب الأخرى في الائتلاف** | **تغير النقاط بسبب الرأي العام** |
| **نعم** | المحافظ | +10 نقاط |
| الليبرالي، المحافظ | +5 نقاط |
| الليبرالي، المحافظ، الليبرتاري | -10 نقاط |
| الليبرالي، الليبرتاري | -10 نقاط |
| المحافظ، الليبرتاري | -15 نقطة |
| **لا** | الليبرالي، المحافظ | -5 نقاط |
| الليبرالي، المحافظ، الليبرتاري | -20 نقطة |
| المحافظ، الليبرتاري | -25 نقطة |
| **لم يتم التوصل إلى اتفاق** | - | +10 نقاط |

عدد الوزراء الذين تم الحصول عليهم في المفاوضات

|  |  |
| --- | --- |
| **نتيجة المفاوضات** | **النقاط** |
| أنت لست في التحالف/  لم يتم التوصل إلى اتفاق | 0 نقطة |
| 0 وزير | -15 نقطة |
| 1 وزير | -8 نقاط |
| 2 من الوزراء | -5 نقاط |
| 3 وزراء | +30 نقطة |
| 4 وزراء | +45 نقطة |
| 5 وزراء | +50 نقطة |
| 6 وزراء | +60 نقطة |

*\*\*\* تعكس النقاط الممنوحة التغييرات التي طرأت على نتيجتك الأولية البالغة 100 نقطة.*

*\*\*\* تعكس النقاط بدقة مشاعر الناخبين والدعم السياسي. ولا توجد عوامل تساهم في تحديد نتيجتك النهائية في التمرين بخلاف النقاط المستحقة في جدولَي التقييم المذكورين أعلاه.*

أمثلة للسيناريوهات

المثال الأول –

**الائتلاف** : العمال، الليبرالي، المحافظ

**وزراء لحزبكم** : 2

**حساب** **النقاط**- النقاط الأولية 100

الرأي العام +5

الوزراء -5

------------------------------------------

الإجمالي 100 (لا يوجد تغيير عن النتيجة الأولية)

المثال الثاني –

**الائتلاف** : الليبرالي، المحافظ، الليبرتاري

**وزراء لحزبكم** : لستم في الائتلاف

**حساب** **النقاط**- النقاط الأولية 100

الرأي العام -20

الوزراء 0

------------------------------------------

الإجمالي 80 (تغيير بمقدار -20 عن النتيجة الأولية)

ورقة حسابية (اختياري)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **التحالف** | **عدد الوزراء** | **النقاط** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |